

## Sven Bertelsen – Strategisk Rådgivning

---

### FIRMAPROFIL

---

#### 1. **Sven Bertelsen**

Sven Bertelsen er civilingeniør (B) fra 1961. Han har i 40 år arbejdet i NIRAS, Rådgivende ingeniører og planlæggere A/S, heraf mere end 25 år som partner og medlem af den daglige ledelse – i de senere år med hovedvægt på virksomhedens faglige og strategiske udvikling.

I sin professionelle karriere har Sven Bertelsen arbejdet med blandt andet planlægning af trafik og energi, planlægning og projektering af bygninger og anlæg blandt andet havne, lufthavne, hoteller, industri samt boliger og institutioner.

Desuden har Sven Bertelsen arbejdet med projektledelse samt med planlægning og udvikling af IT-systemer.

Siden midten af 80'erne har Sven Bertelsen opbygget en enestående specialistviden om udvikling af byggeriets processer baseret på såvel teoretiske arbejder som afprøvninger i praksis. Sven Bertelsen er den danske repræsentant i 'The International Group for Lean Construction'.

Som et led i en aftalt pensionering har Sven Bertelsen startet sin personlige rådgivningsvirksomhed pr 1. januar 2001.

Fra 1. april 2002 har Sven Bertelsen fungeret som forskningschef i det nystartede Byggeriets Evaluerings Center.

#### 2. **Forretningsområder**

Sven Bertelsen's rådgivning sigter primært på udvikling og indførelse af moderne metoder i byggeriet.

Opgaverne omfatter dels udvikling og introduktion af værktøjer til bygherrens styring af værdiskabelsen i byggeprocessen, dels metoder og værktøjer til en effektivisering af byggepladsens produktion – *Trimmet Byggeri*.

*Udvalgte referencer:*

- 2002 – Danmarks Radio: Indførelse af *Trimmet Byggeri* ved byggeriet af det nye multimediehus i Ørestad.
- 2000 – MT Højgaard: Indførelse af TrimByg®, der er MT Højgaard's betegnelse for deres implementering af *Trimmet Byggeri*, omfattede kurser og undervisning samt bistand i praksis.
- 1997 - 2000: *Projekt Hus*, medvirken i programformulering og konsulentarbejde i forbindelse med By- og Boligministeriets og Erhvervsfremme Styrelsens 10-årige program for 'det store spring fremad i dansk byggeri.'
- 1995 - 2000: Ledelse af *Habitat*, et udviklingskonsortium under Boligministeriet og Erhvervsfremme Styrelsens program for udvikling af Produkt og proces i Byggeriet.
- 1998 - : Etablering af *Værktøjskassen*, Byfornyelse København's program til etablering af en effektiv renoveringsproces. Præmieret af By- og Boligministeriet som et led i Projekt Renovering's '1-årseftersyn'.
- 1990 - 1995: *Byggelogistik*, Seks forsøgsbyggerier med sigte på udvikling af en effektiv planlægning og materialestyring i byggeriet.

### 3. **Arbejdsform**

Sven Bertelsen, Strategisk Rådgivning aps er et enkeltmandsfirma, hvor der lægges vægt på at yde en rådgivning, der indfrier klientens forventninger. Kan rådgivningen ikke det, er det bedre at afstå fra at levere noget.

Ydelserne præsteres dels i form af sparring med klienten, dels i form af notater, og rapporter og dels i form af kurser og seminarer mv.

Der lægges vægt på en levende og tidssvarende kommunikation, hvor det er klientens kompetence, der styrkes.

### 4. **Uddybende litteratur**

Sven Bertelsen har gennem årene – alene og sammen med medforfattere – skrevet en række artikler og bøger om de nævnte emner. I de fleste tilfælde kan der fremskaffes eksemplarer af disse publikationer, men enkelte er udsolgte.

- *Fremtidens Projektering* (1989). En rapport fra en arbejdsgruppe under Foreningen af Rådgivende Ingeniører om en anderledes tilrettelæggelse af projekteringsprocessen som konsekvens af IT-anvendelsen.
- *Musens Mening – om bygningsprojektet* (1992). Et langt essay om en anderledes udformning af bygningsprojektet i lyset af informationsteknologien. Foreligger i engelsk oversættelse.
- *Byggelogistik I og II* (1993, 94). Rapport om de første forsøg med en moderne materialestyring i byggeriet.
- *Nytte, Skønhed og Holdbarhed – synspunkter på arkitektur* (1996). Et indlæg på vegne af Foreningen af Rådgivende Ingeniører i debatten om en arkitekturpolitik.

- *Om Viden i Videnbaseret Virksomhed* (1996). Betragtninger om videnopbygning og videndeling i rådgivende virksomhed med inspiration fra teorierne om komplekse, dynamiske systemer – 'kaos-teorien'. Foreligger i engelsk oversættelse.
- *Bellahøj, Ballerup, Brøndby Strand – 25 år der industrialiserede byggeriet* (1997). En krønike om byggeriets industrialisering i årene efter 2. verdenskrig. Udarbejdet i forbindelse med SBI's 50 års jubilæum.
- *Bygger vi for gammeldags?* (1999). Et essay om byggeriets problemer. Udgiven i Betonelementforeningens 3. essaysamling.
- *Byggeriets Dilemma* (2000). Syv essays om de udfordringer, byggeriet står over for i begyndelsen af det 21. århundrede.
- *Byggeri som en Produktion* (2000). En teori for byggeprocessen set i lyset af den moderne industris metoder, suppleret med konkrete anvisninger i effektivisering af såvel projektering som udførelse. Udarbejdet som et led i Projekt Hus.
- *Habitathåndbogen* (2001). En teori om og håndbog i en helt anden måde at gennemføre (bolig-)byggeri på. Udarbejdet som et led i resultatformidlingen fra PPB-programmet.
- *Bygherren som forandringsagent – på vej mod en ny byggekultur* (2002). En samlet redegørelse for nogle af de centrale ideer i Projekt Hus med en operationel anvisning til byherrer, der vil deltage i udviklingen af den nye byggeproces.